

SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

#### Nota Técnica nº 013/SUBPPP/SEF/2016

Interessado: Secretaria de Estado de Fazenda do Distrito Federal

Referência: Chamamento Público para Procedimento de Manifestação de

Interesse – PMI nº 004/2016 (PROCESSO Nº 0125-000.754/2016)

Assunto: Análise de requerimentos

**OBJETIVO** 

A presente tem como finalidade a análise dos requerimentos de autorização para a realização de estudos encaminhados pelos consórcios em referência, conforme os critérios dispostos no item 5 do Edital de Chamamento Público de Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI nº 004/2016.

#### ANTECEDENTES

- O Edital de Chamamento Público de PMI nº 004/2016 foi publicado em 27/09/2016, ficando o prazo final para recebimento de requerimentos para a data de 11/11/2016. No dia 10/11/2016, foi publicado um Aviso de reabertura de prazo para apresentação de requerimentos, ficando o prazo final de entrega para a data de 01/12/2016. Foram recebidos, ao todo, dois requerimentos, sendo um requerimento para o Grupo 1 (Kartódromo Ayrton Senna) e outro para o Grupo 2 (Estádio Antônio Otoni Filho, Ginásio de Esportes e Clube Vizinhança) das seguintes empresas:
- 1. Consórcio Novo Kartódromo do Guará, composto pelas empresas: AV Comunicação e Marketing LTDA.; RBC Preparação de Motores LTDA.; e Prospecta Engenharia LTDA.;
- 2. Consórcio Novo CAVE, composto pelas empresas: AV Comunicação e Marketing LTDA.; e Prospecta Engenharia LTDA.

Após o recebimento dos Requerimentos, a Subsecretaria se reuniu e analisou conforme os critérios dispostos no item 5 do Edital de Chamamento Público de Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI nº 004/2016, a saber:

- 1. Documentos de Habilitação:
- 2. Estudo de pré-viabilidade:
- 3. Plano de Trabalho:
- 4. Equipe técnica;
- 5. Planilha de Custos Financeiros;
- 6. Demonstração de experiência;
- 7. Cadastro técnico;
- 8. Termo de Cessão de Propriedade e Direitos Autorais.

ANÁLISE DOS REQUERIMENTOS

Ais 1



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

# A. Análise do Requerimento do Consórcio Novo Kartódromo do Guará.

# 1. Documentos de habilitação

O Consórcio Novo Kartódromo do Guará apresentou todos os documentos exigidos para habilitação.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2. Estudo de pré-viabilidade

#### 2.1 Objeto

APRESENTADO PELA EMPRESA: Realizar estudos que, com precisão, eficácia e aproveitamento inteligente dos recursos empregados, possibilitem a revitalização, modernização, manutenção e operação do Kartódromo Ayrton Senna, de modo que a população seja beneficiada, impulsionando também o desenvolvimento do Distrito Federal, ao dar a possibilidade ao Guará de entrar para o calendário de campeonatos nacionais e internacionais de Kart, tais como o GP Brasil, a Copa Brasil e a Corrida das Estrelas.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.2. Justificativa de sua Relevância e os benefícios Econômicos e Sociais dele Advindos

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA</u>: O Brasil exporta pilotos para o automobilismo internacional, mas há poucas estruturas disponíveis que atendam aos requisitos necessários para a formação neste segmento. Esse cenário restringe talentos, pois geralmente apenas aqueles que têm condições de investir na formação no exterior conseguem ver a carreira emplacar.

Por meio deste projeto será possível transformar o Kartódromo Ayrton Senna em um ponto de treinamento para os moradores de Brasília, de diversas faixas etárias, tanto os que têm o kartismo como um hobby, quanto aqueles que o veem como a ignição para uma carreira promissora. Será possível ainda tornar Brasília uma referência nacional em treinamento de Kart, já que a ideia é seguir todas as normas para homologação de kartódromos e atrair grandes eventos do segmento.

Brasília tem condições que favorecem a realização de competições automobilísticas, inclusive internacionais. Uma de suas vantagens é a sua localização, que facilita o acesso dos equipamentos utilizados, transportados por via terrestre.

4

 $\mathbb{Z}$ 



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

A relevância e os benefícios apresentados pelo consórcio interessado são:

Eventos do automobilismo atraem grandes investimentos para as cidades nas quais são realizados. O kartismo gera aproximadamente 800 empregos diretos e indiretos no DF, movimentando R\$ 10.000.000,00 por ano. Com o projeto em questão, esses números tendem a crescer consideravelmente, já que o Distrito Federal voltará a ser um dos principais centros do Kartismo nacional. Vale ressaltar que Brasília já é a segunda unidade da federação com o maior número de pilotos filiados, perdendo apenas para São Paulo. Para cada Kart andando na pista, existem ao menos 2 (dois) mecânicos trabalhando nos boxes.

Outro fator importante do projeto é o seu lado social. A ideia preliminar é que grande parte dos mecânicos que serão contratados para a oficina do Kart Indoor saia de cursos de especialização promovidos pelo Governo de Brasília, permitindo assim a oportunidade do primeiro emprego para os participantes dos cursos. Visando também minimizar os impactos ao meio ambiente, o estudo preverá o projeto Carbono Zero. Serão desenvolvidas soluções para quantificar as emissões de gases de efeito estufa, além de apontar as diretrizes para que sejam minimizados e compensados com o plantio de árvores, direto ou terceirizado, em proporção capaz de neutralizá-los.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

#### 2.3. Modelo de Negócio:

APRESENTADO PELA EMPRESA: Contrato de Concessão de Uso de área pública.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3.1 Avaliação Preliminar das Soluções Técnicas existentes e Justificativa da Solução Selecionada:

APRESENTADO PELA EMPRESA: A estrutura atual do Kartódromo é composta de pista, boxes, parque fechado, lanchonete, loias, sanitários e arquibancada. Sem adequada manutenção, está totalmente defasado nos vários aspectos – técnico, esportivo e de lazer – não atendendo aos padrões exigidos pela CBA (Confederação Brasileira de Automobilismo) para competições nacionais e internacionais, limitando sua utilização. A entrada do Kartódromo é pequena e o estacionamento existente é utilizado por autoescolas, com sérios problemas de segurança. O Kartódromo será todo refeito nos padrões técnicos exigidos pela CBA. O foco está em atender as normas da Confederação para a homologação do Kartódromo Ayrton Senna por meio da licença tipo A, que possibilita a realização de campeonatos nacionais, internacionais e mundiais. Este é o parâmetro fundamental para a solução técnica que será implantada dentro da área disponível.

1 a

1 a



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

O Kartódromo foi pensado para ser um grande centro de convivência, aberto e disponível a todos para utilização com finalidade esportiva, de lazer, educação e integração da comunidade local.

Dessa forma, o projeto tem uma importante função social para a região, respeitando e priorizando os aspectos relacionados à gestão ambiental, tais como permeabilidade do terreno, movimentação de terra, proteção do Parque do Guará e da área de proteção dos mananciais, impacto de vizinhança, tráfego e demais pontos importantes para o desenvolvimento sustentável do projeto.

Além disso, temos as exigências técnicas relativas à atividade automobilística do Kart, dentre elas as normas de segurança, tais como afastamento de pistas e obstáculos, proteção de público espectador, dimensões de pistas e áreas de escape, entre outros.

No âmbito do desenvolvimento sustentável comercial do projeto, temos áreas destinadas à convivência e comércio, tais como praça de alimentação, lojas e área de jogos, visto que não se trata somente de uma área destinada ao esporte, mas de um berço de pilotos brasileiros de grande destaque no cenário nacional e internacional.

Haverá também o desenvolvimento comercial do Kart Indoor, que deverá estimular o uso do complexo por parte da população de todo o Distrito Federal, gerando renda e ocupação desse espaço público.

Estão previstos também espaços destinados a boxes de locação e oficina para amantes do esporte, mecânicos e equipes que desenvolvem no automobilismo sua atividade comercial e de sustento.

O projeto de arquitetura para o Kartódromo Ayrton Senna tem por objetivo respeitar e reforçar a gloriosa história dessa pista de corrida. Para isso, manteve-se parte do traçado original do circuito, adequando-o às normas e exigências da Confederação Brasileira de Automobilismo e Federação Internacional de Automobilismo, possibilitando assim a recepção de grandes eventos de Kart, gerando uma grande opção de lazer, convivência e fonte de renda para a população local.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3.2. Tempo Proposto para a Concessão:

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA</u>: 25 (vinte e cinco) anos renováveis por igual período.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.





SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

# 2.3.3 Previsão das Receitas Esperadas:

O consórcio requerente apresentou as seguintes fontes de receita:

- Locação Storage;
- Taxa de pista;
- Kart Indoor;
- Campeonatos Kart Competição Inscrições;
- Publicidade;
- Eventos:
- Espaços comerciais;
- Pneus de Competição.

O valor da previsão das receitas em 25 anos será de R\$ 86.040.000,00.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3.4. Estimativa de Custos Operacionais:

O consórcio requerente apresentou os seguintes custos:

- Energia elétrica;
- Água;
- Combustível;
- Funcionários (salários + encargos);
- Gerência (salário + encargos);
- Comissários Corridas Campeonatos CBK;
- Manutenção (grama, pintura, entre outros.);
- Manutenção (elevador, pista, cobertura, edificação, entre outros);
- Aquisição de Pneus Kart Indoor;
- Oficina Kart Indoor;
- Equipamentos (macacão, capacetes, balaclavas, luvas).

O valor da previsão das despesas em 25 anos será de R\$ 69.528.000,00.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

#### 2.3.5. Estimativa e Descrição dos Investimentos Envolvidos:

O consórcio requerente apresentou os seguintes investimentos:

- Projetos
  - Projeto Executivo;
  - o Projeto de instalações elétricas;
  - Projeto de detecção e combate a incêndio;

 $\mathcal{J}$   $\mathcal{J}$ 



#### SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

- Projeto de infraestrutura, instalações hidrossanitárias e drenagem;
- Projeto estrutural; e
- ART.

# • Gerenciamento e Acompanhamento de obras

- o Acompanhamento técnico e acompanhamento das obras;
- Acompanhamento técnico: encarregado de obras;
- o ART; e
- Seguro de obra.

#### Infraestrutura

- Demolições e terraplanagem;
- o Bota fora;
- o Rede de águas pluviais;
- o Drenagem;
- Rede de esgoto;
- o Iluminação da pista 64.000W Led;
- Subleito pista;
- o Base pista;
- Asfalto pista;
- Asfalto pista de rolamento e Box;
- Asfalto estacionamento;
- o Cerca e alambrado:
- o Proteção de pneus com furos e amarração com cabo de aço;
- Alambrado de proteção ao Público Arquibancada; e
- o Paisagismo.

#### Obras Civis

- o Aluguel de máquinas, andaimes e ferramentas manuais;
- o Lojas, escritórios e passarela;
- Restaurante, vestiário e sala de briefing;
- Segundo pavimento Torre de cronometragem e ADM de provas:
- Ambulatório e banheiro área de Box:
- Box 8x6:
- o Estacionamento coberto para 11 veículos;
- Storages;
- Área coberta Kart Indoor/Parque Fechado/oficina;
- o Guarita:
- o Plataforma com uma parada para Torre.

# Implantação

- o Karts:
- Kadets:
- Lavanderia;
- Ferramentas oficina:
- Capacetes, macacões, etc.;
- Mobiliário;

A A

Just



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

- o Ambulância;
- o Cronometragem;
- o Placar eletrônico de 10 linhas;
- o Tanque de combustível 7.000 litros; e
- o Sonorização.

O valor da estimativa dos investimentos será de R\$ 7.099.266,00.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

<u>2.3.6. Avaliação Preliminar dos Riscos do Projeto e Matriz de Responsabilidades entre Parceiro Público e Privado:</u>

O consórcio requerente apresentou a seguinte matriz de risco:

Item	Descrição do Risco	Alocação
	Riscos de natureza econômica	
1	Variação das taxas de câmbio e inflação	Parceiro Privado
	Riscos de natureza técnica ou operacion	onal Salas Sal
2	Responsabilidade pela execução do contrato	Parceiro Privado
3	Acidentes de trabalho e uso de patentes	Parceiro Privado
4	Destinação de resíduos	Parceiro Privado
5	Acesso aos bens da concessão	Poder Público
6	Contratos existentes	Poder Público
	Riscos Temporais	
7	Atendimento a cronogramas	Parceiro Privado
8	Prejuízos a terceiros e riscos ambientais	Parceiro Privado
9	Passivos relativos à concessão	Parceiro Privado
	Riscos de natureza política e/ou Regula	tória
10	Modificação de carga tributária	Risco compartilhado
	_	entre o Poder
		Público e o Parceiro
		Privado
11	Alteração de obrigações	Poder Público
12	Inadimplemento pelo Poder Público	Poder Público
13	Ocorrência de fatos não imputáveis à	Poder Público
	Concessionária	
	Risco Específico	
14	Uso do solo e subsolo	Poder Público
<u>irti</u>	Riscos decorrentes de Caso Fortuito, Força Maior	ou Atos de Terceiro
15	Caso fortuito e força maior	Risco compartilhado
		entre o Poder
		Público e o Parceiro
		Privado
16	Atos de terceiros	Parceiro Privado
17	Riscos trabalhistas e demais encargos	Parceiro Privado





SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

# ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

#### 3. Plano de Trabalho

3.1. Descrição detalhada das etapas do estudo e atividades que se pretende realizar:

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA:</u> Os estudos serão realizados em 04 (quatro) etapas distribuídos em 03 (três) cadernos conforme a seguir: Caderno 1: Diagnósticos e estudos prévios, Modelo Técnico; Caderno 2: Modelo econômico-financeiro e Caderno 3: Modelo Jurídico.

# Caderno1:

- ✓ Diagnósticos e estudos prévios:
  - Estudos de benchmark;
  - o Estudo e análise das condições atuais;
- ✓ Modelo Técnico:
  - o Projeto de revitalização e modernização do Kartódromo do Guará;
  - o Plano de manutenção do Kartódromo do Guará;
  - Plano de operação do Kartódromo do Guará.

#### Caderno 2:

- ✓ Econômico-Financeiro:
  - o Análise e Projeção de receita;
  - Análise de viabilidade econômica e financeira.

# Caderno 3:

- ✓ Modelo Juridico:
  - Desenho e estruturação do modelo jurídico;
  - Avaliação de impacto e risco;
  - o Elaboração de minutas de instrumentos licitatórios e demais documentos necessáios à implementação do projeto.

Quanto aos prazos de execução, as atividades propostas serão finalizadas em 60 (sessenta) dias após a autorização dos estudos.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

3.2. Tabela, cronograma ou outro instrumento gráfico que detalhe cada atividade prevista:

O consórcio requerente apresentou a tabela a seguir:

(A)

A

A



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

Caderno temático	Etapa de estudos	Atividades	Prazo (dias)
1	Diagnóstico e estudos prévios	Estudos de benchmark;	15
		Estudo e análise das condições atuais.	
1	Modelo Técnico	Projeto de revitalização e modernização do Kartódromo do Guará;	30
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	15
		Plano de manutenção do Kartódromo do Guará;	
		Plano de operação do Kartódromo do Guará;	15
2	Modelo econômico e financeiro	Análise e projeção de receita;	15
		Análise de viabilidade econômica e financeira	
3	Modelo Jurídico	Desenho e estruturação do modelo jurídico;	15
		Avaliação de impacto e risco;	15
		Elaboração de minutas de instrumentos licitatórios e demais documentos necessários à implementação do projeto.	30

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 3.3. Cronograma detalhado pra cada Caderno Temático, por etapa de estudo e atividade:

O consórcio requerente apresentou o seguinte cronograma:

Cade temát	rno Projeto		
temet 1	Diagnóstico e estudos preliminares	# 15 % A # #################################	
<del>.</del> 1	Modelo Técnico		
2	Modelo econômico-financeiro	***	
3	Modelo Jurídico		
	Dias	D+1	5 D+30 D+45 D+6

1957	Estruturação	Aiustes	
8 X 8 X 8 X 8 X 8 X 8 X 8 X 8 X 8 X 8 X	<u> </u>	7 1940100	







SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 4. Equipe Técnica

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA</u>: A equipe técnica é composta de 05 (cinco) profissionais. O consórcio requerente apresentou a carga horária correspondente a cada membro do grupo, as responsabilidades, as principais disciplinas, atribuíções da equipe e currículo de cada profissional.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

## 5. Planilha de Custos financeiros

O consórcio requerente apresentou a seguinte planilha de custos previstos para elaboração dos estudos:

Etapas	Caderno temático	Estruturação (R\$)	Ajustes (R\$)	Total (R\$)	Proporção (%)
Diagnóstico e estudo preliminares	1	30.000,00		30.000,00	10,00
Modelo Técnico	1	90.000,00	20.000,00	110.000,00	36,67
Modelo Econômico- financeiro	2	60.000,00	20.000,00	80.000,00	26,67
Modelo Jurídico	3	60.000,00	20.000,00	80.000,00	26,67
Total:	- 1012	240.000,00	60.000,00	300.000,00	100,00

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

#### 6. Demonstração de experiência

O consórcio requerente apresentou comprovação de experiência com trabalhos similares já desenvolvidos e concluídos.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 7. Cadastro Técnico, conforme modelo do ANEXO II

O consórcio requerente apresentou a documentação conforme solicitado.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

citado.



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

# 8. Termo de Cessão de Propriedade e Direitos Autorais, conforme modelo do ANEXO III.

O consórcio requerente a documentação conforme solicitado.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# B. Análise do Requerimento do Consórcio Novo CAVE

# 1. Documentos de Habilitação

O Consórcio Novo CAVE apresentou todos os documentos exigidos para habilitação.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

## 2. Estudo de pré-viabilidade

#### 2.1 Objeto

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA:</u> Participação da iniciativa privada na realização de estudos de modelagem técnica, econômico-financeira e jurídica para a revitalização, modernização, manutenção e operação do Complexo Esportivo e de Lazer do Guará abrangendo as seguintes unidades físico-funcionais referente ao Grupo 2: Estádio Antônio Otoni Filho, Ginásio de Esportes e o Clube Vizinhança.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# <u>2.2 Justificativa de sua Relevância e os benefícios Econômicos e Sociais dele</u> Advindos

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA:</u> Sabendo que este é um dos espaços mais frequentados no Guará, patrimônio da cidade, sua revitalização, modernização e ampliação é vital para o pleno aproveitamento, beneficiando a população, valorizando esta região administrativa e atraindo investimentos.

A concentração de opções de compras, gastronomia, lazer e esportes no mesmo local é um diferencial do CAVE, pois viabiliza a prática de diversas

A V



atividades, além de tornar-se um ponto de encontro. Isso reforça o grande potencial desta região do Guará para ser tornar um dos principais polos de recreação do Distrito Federal. Desde 2006, com a atualização do Plano Diretor Local (PDL), há a intenção de expandir essa área.

A relevância e os benefícios apresentados pelo consórcio interessado são:

Os benefícios do empreendiemento se estendem a outros setores, além do lazer e desporto. Com a adequação do Estádio de acordo com as normas da CBF, será possível atrair eventos de relevância para o Guará, como o Candangão e o Brasileirão de séries inferiores, como também para partidas de futebol americano e rugby. Isso não só movimentará o CAVE, mas também o turismo e a economia do Distrito Federal aumentando a ocupação da rede hoteleira e estimulando o consumo em restaurantes, bares e outros estabelecimentos.

A revitalização, modernização e ampliação do Grupo 2 também irá gerar oportunidades para que empresas gerem receitas continuamente, por exemplo, por meio de associados, de aulas esportivas, do consumo na praça de alimentação e da compra de produtos que serão comercializados nas lojas previstas na modernização do Ginásio de Esportes e do Clube Vizinhança no projeto.

Os benefícios sociais serão incontáveis. Finalmente moradores do Guará e das regiões administrativas poderão usufruir da estrutura do CAVE de forma plena. Haverá a promoção da saúde e bem-estar, o estímulo às interações e inclusão social que, consequentemente, contribuirão para melhor qualidade de vida dos moradores do Guará e do Distrito Federal.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3 Modelo de Negócio

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA</u>: Contrato de Concessão de Uso de área pública.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

2.3.1 Avaliação Preliminar das Soluções Técnicas existentes e Justificativa da Solução Selecionada:





SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

APRESENTADO PELA EMPRESA: Da estrutura existente hoje, pouquíssimo será aproveitado. O Grupo 2 do CAVE será todo refeito de forma a integrar os seus espaços, com equipamentos de qualidade, fácil trânsito entre os mesmos, boa ventilação, praça de alimentação e área de convivência. Os estudos irão apontar o plano de execução do projeto com foco nos objetivos assim como nos padrões técnicos exigidos pela FIFA para, além de atender a população do Guará e Distrito Federal, receber campeonatos nacionais de futebol. Esse é o parâmetro fundamental para a solução técnica que será implantada dentro da área disponível.

Dentro da diversidade de atividades que existem no complexo, temos o Estádio de futebol e o Clube de Vizinhança, dois equipamentos públicos com enorme potencial para se tornarem responsáveis pela integração e reaproximação da comunidade do Distrito Federal com o esporte, lazer e saúde.

Para o sucesso do empreendimento, é importante que o Estádio do CAVE esteja apto a receber eventos de grande porte como jogos de futebol, futebol americano, rugby, entre outros. Desse modo é essencial que sejam feitas as adaptações aos pré-requisitos das confederações nacionais desses esportes.

O clube vizinhança hoje é composto por um ginásio poliesportivo, um centro de convivência para idosos, churrasqueiras, piscinas e quadra de tênis. A ideia para esse espaço é revitalizá-lo totalmente criando de fato um clube composto e equipado para utilização da população.

Atualmente o ginásio é bastante utilizado com aulas de futsal, handball, entre outros e por isso será mantido no mesmo local, porém com uma reforma completa dos espaços adjacentes, incluindo-se espaço para uma academia, 03 lanchonetes, 28 salas e lojas para atividades relacionadas à prática desportiva tais como: clínicas de nutrição, fisioterapia, acupuntura, escolas de artes marciais, dança e música.

Além de equipar as áreas adjacentes ao ginásio, o projeto prevê também a reforma completa e instalação de novas quadras poliesportivas, piscina semiolímpica, piscina para hidroginástica, quadras de tênis e vôlei de areia.

Dessa forma, o Ginásio do CAVE e o Clube Vizinhança se tornará efetivamente parte de um mesmo corpo, integrado e renovado, tornando-se um grande polo atrativo para a população do Distrito Federal.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3.2. Tempo Proposto para a Concessão:

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA</u>: 25 (vinte e cinco) anos renováveis por igual período.

JC 13 /



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3.3 Previsão das Receitas Esperadas:

O consórcio requerente apresentou as seguintes fontes de receita:

- Locação lojas esportivas e clínicas;
- Locação lanchonetes/restaurantes;
- Locação academia;
- Contribuição mensal do associado;
- Publicidade;
- Eventos esportivos e shows;
- Locação Estádio de futebol;
- Bilheteria jogos.

O valor da previsão das receitas em 25 anos será de R\$ 68.850.000,00.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3.4. Estimativa de Custos Operacionais:

O consórcio requerente apresentou os seguintes custos:

- Energia elétrica;
- Água;
- Funcionários (salários + encargos);
- Gerência (salário + encargos);
- Manutenção estádio;
- Manutenção clube e ginásio.

O valor da previsão das despesas em 25 anos será de R\$ 53.610.000,00.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 2.3.5. Estimativa e Descrição dos Investimentos Envolvidos:

O consórcio requerente apresentou os seguintes investimentos:

- Projetos
  - Projeto Executivo;
  - o Projeto de instalações elétricas;
  - o Projeto de detecção e combate a incêndio:
  - Projeto de infraestrutura, instalações hidrossanitárias e drenagem;
  - o Projeto estrutural; e

# 2683

#### **GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL**

SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

- o ART.
- Gerenciamento e Acompanhamento de obras
  - o Acompanhamento técnico e acompanhamento das obras;
  - o Acompanhamento técnico: encarregado de obras;
  - o ART; e
  - o Seguro de obra.

#### Infraestrutura

- Demolições e terraplanagem;
- Bota fora;
- Rede de águas pluviais;
- o Drenagem;
- o Rede de esgoto;
- o Iluminação do estádio e do clube;
- o Estádio Asfalto. Saída de serviços e emergência;
- o Cerca e alambrado:
- o Paisagismo.

#### Obras Civis

- o Aluguel de máquinas, andaimes e ferramentas manuais;
- Lanchonetes, lojas, salas, academia, churrasqueiras, ADM, vestiários, muros, arquibancadas e outros;
- Piscinas, quadras poliesportivas, quadras de tênis e quadras de areia;
- o Calçadas e passeio.

## Implantação

- o Catracas de controle de entrada;
- o Computadores, mobiliário ADM, armários, ferramentas e outros;
- o Cadeiras arquibancadas;
- o Placar eletrônico;
- o Sonorização.

O valor da estimativa dos investimentos será de R\$ 8.802.000,00.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

<u>2.3.6. Avaliação Preliminar dos Riscos do Projeto e Matriz de Responsabilidades entre Parceiro Público e Privado:</u>

O consórcio requerente apresentou a seguinte matriz de risco:

Item	Descrição do Risco	Alocação
	Riscos de natureza econômica	
1	Variação das taxas de câmbio e inflação	Parceiro Privado



15 X



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

	Riscos de natureza técnica ou operacio	nal
2	Responsabilidade pela execução do contrato	Parceiro Privado
3	Acidentes de trabalho e uso de patentes	Parceiro Privado
4	Destinação de resíduos	Parceiro Privado
5	Acesso aos bens da concessão	Poder Público
6	Contratos existentes	Poder Público
	Riscos Temporais	
7	Atendimento a cronogramas	Parceiro Privado
8	Prejuízos a terceiros e riscos ambientais	Parceiro Privado
9	Passivos relativos à concessão	Parceiro Privado
	Riscos de natureza política e/ou Regula	ю́гіа
10	Modificação de carga tributária	Risco compartilhado entre o Poder Público e o Parceiro Privado
11	Alteração de obrigações	Poder Público
12	Inadimplemento pelo Poder Público	Poder Público
13	Ocorrência de fatos não imputáveis à Concessionária	Poder Público
	Risco Específico	
14	Uso do solo e subsolo	Poder Público
	Riscos decorrentes de Caso Fortuito, Força Maior	ou Atos de Terceiro
15	Caso fortuito e força maior	Risco compartilhado entre o Poder Público e o Parceiro Privado
16	Atos de terceiros	Parceiro Privado
17	Riscos trabalhistas e demais encargos	Parceiro Privado

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

#### 3. Plano de Trabalho

3.1. Descrição detalhada das etapas do estudo e atividades que se pretende realizar:

APRESENTADO PELA EMPRESA: Os estudos serão realizados em 04 (quatro) etapas distribuídos em 03 (três) cadernos conforme a seguir: Caderno 1: Diagnósticos e estudos prévios, Modelo Técnico; Caderno 2: Modelo econômico-financeiro e Caderno 3: Modelo Jurídico.

# Caderno1:

- ✓ Diagnósticos e estudos prévios:
  - Estudos de benchmark;
  - o Estudo e análise das condições atuais;





SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

#### ✓ Modelo Técnico:

- o Projeto de revitalização e modernização do Estádio, Ginásio e Clube;
- o Plano de manutenção do Estádio, Ginásio e Clube;
- o Plano de operação do Estádio, Ginásio e Clube.

## Caderno 2:

- ✓ Econômico-Financeiro:
  - Análise e Projeção de receita;
  - o Análise de viabilidade econômica e financeira.

## Caderno 3:

- ✓ Modelo Juridico:
  - Desenho e estruturação do modelo jurídico;
  - Avaliação de impacto e risco;
  - Elaboração de minutas de instrumentos licitatórios e demais documentos necessáios à implementação do projeto.

Quanto aos prazos de execução, as atividades propostas serão finalizadas em 60 (sessenta) dias após a autorização dos estudos.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 3.2. Tabela, cronograma ou outro instrumento gráfico que detalhe cada atividade prevista:

O consórcio requerente apresentou a tabela a seguir:

Caderno temático	Etapa de estudos	Atividades	Prazo (dias)
1	Diagnóstico e estudos prévios	Estudos de benchmark;	15
		Estudo e análise das condições atuais.	
1	Modelo Técnico	Projeto de revitalização e modernização do Estádio, Ginásio e Clube;	30
		Plano de manutenção do Estádio, Ginásio e Clube;	15
		Plano de operação do Estádio, Ginásio e Clube;	15
2	Modelo econômico e financeiro	Análise e projeção de receita;	15
		Análise de viabilidade econômica e financeira	.0



t F



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

3	Modelo Jurídico	Desenho e estruturação do modelo jurídico;	15
		Avaliação de impacto e risco;	15
		Elaboração de minutas de instrumentos licitatórios e demais documentos necessários à implementação do projeto.	30

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 3.3. Cronograma detalhado pra cada Caderno Temático, por etapa de estudo e atividade:

O consórcio requerente apresentou o seguinte cronograma:

temát	rno Projeto ico	
1	Diagnóstico e estudos preliminares	
1	Modelo Técnico	
2	Modelo econômico-financeiro	- 関連を持ちている。 第二番を表するとは、
3	Modelo Jurídico	
	Dias	D+15 D+30 D+45 D

Estruturação Ajustes

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

## 4. Equipe Técnica

<u>APRESENTADO PELA EMPRESA</u>: A equipe técnica é composta de 04 (quatro) profissionais. O consórcio requerente apresentou a carga horária correspondente a cada membro do grupo, as responsabilidades, as principais disciplinas, atribuíções da equipe e currículo de cada profissional.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

#### 5. Planilha de Custos financeiros

O consórcio requerente apresentou a seguinte planilha de custos previstos para elaboração dos estudos:

D



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

Etapas	Caderno temático	Estruturação (R\$)	Ajustes (R\$)	Total (R\$)	Proporção (%)
Diagnóstico e estudo preliminares	1	30.000,00		30.000,00	10,00
Modelo Técnico	1	90.000,00	20.000,00	110.000,00	36,67
Modelo Econômico- financeiro	2	60.000,00	20.000,00	80.000,00	26,67
Modelo Jurídico	3	60.000,00	20.000,00	80.000,00	26,67
Total:		240.000,00	60.000,00	300.000,00	100,00

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 6. Demonstração de experiência:

O consórcio requerente apresentou comprovação de experiência por meio de projetos coordenados pelo sócio-diretor da empresa integrante do consórcio – Prospecta Engenharia Ltda. - com trabalhos desenvolvidos e concluídos ocupando o cargo de coordenador.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 7. Cadastro Técnico, conforme modelo do ANEXO II

O consórcio requerente apresentou a documentação conforme solicitado.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.

# 8. Termo de Cessão de Propriedade e Direitos Autorais, conforme modelo do ANEXO III.

O consórcio requerente a documentação conforme solicitado.

ANÁLISE CONCLUSIVA DA SUBPPP: Atendeu satisfatoriamente.



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

# QUADRO DE ANÁLISE DE REQUERIMENTOS

Consórcio Novo Kartódromo do Guará, composto pelas empresas: AV Comunicação e Marketing LTDA.; RBC Preparação de Motores LTDA.; e Prospecta Engenharia LTDA.

Item Edital	Critério	Não atendeu	Atendeu Parcialmente	Atendeu Satisfatoriamente	Superou as expectativas
5.2 i	Documentos de Habilitação			Х	
5.2 ii	Estudo de pré-viabilidade			X	
5.2 iii	Plano de trabalho			X	
5.2 iv	Equipe técnica			Х	
5.2 v	Planilha de custos financeiros			X	
5.2 vi	Demonstração de experiência			Х	
5.2 vii	Cadastro Técnico			Х	
5.2 viii	Termo de Cessão de Propriedade e Direitos			Х	
	Autorais				
REQUERENT	E apta a receber o TERMO DE	N	lão:	Sir	n: x
AUTORIZAÇÂ	ÃO:				



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

Consórcio Novo CAVE, composto pelas empresas: AV Comunicação e Marketing LTDA.; e Prospecta Engenharia LTDA.

Item Edital	Critério	Não atendeu	Atendeu Parcialmente	Atendeu Satisfatoriamente	Superou as expectativas
5.2 i	Documentos de Habilitação			Х	
5.2 ii	Estudo de pré-viabilidade			Х	
5.2 iii	Plano de trabalho			Х	
5.2 iv	Equipe técnica			х	
5.2 v	Planilha de custos financeiros			x	
5.2 vi	Demonstração de experiência			x	
5.2 vii	Cadastro Técnico			х	
5.2 viii	Termo de Cessão de Propriedade e Direitos Autorais			х	
REQUERENTE apta a receber o TERMO DE AUTORIZAÇÃO:		N	ão:	Sin	n: x

M

A) A



SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA SUBSECRETARIA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

**CONCLUSÃO** 

Dado o exposto e, com base no quadro de análise do requerimento consideram-se o Consórcio Novo Kartódromo do Guará APTO a realizar os estudos do GRUPO 1 e o Consórcio Novo CAVE APTO a realizar os estudos do GRUPO 2, conforme plano de trabalho proposto.

À consideração superior.

Brasília, 06 de dezembro de 2016.

TÉCNICO RESPONSÁVEL

CHEFE DA UNIDADÉ EXECUTIVA DO CONSELHO GESTOR DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

SUBSECRETÁRIO DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS